



**República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional**  
2021 - Año de Homenaje al Premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein

**Informe firma conjunta**

**Número:**

**Referencia:** MINUTA DE REUNIÓN 14/5/21 — TRANSPORTISTAS Y DISTRIBUIDORAS — “Mesas de Renegociación — Decreto N.º 1020/20”.

---

**MINUTA DE REUNIÓN — TRANSPORTISTAS Y DISTRIBUIDORAS**

“Mesas de Renegociación — Decreto N.º 1020/20”

- **Fecha de la Reunión:** 14 de mayo de 2021.
- **Modalidad de Celebración:** Virtual a través de la plataforma Zoom.
- **Asistentes**

Conforme los registros obtenidos del chat de zoom, los participantes fueron los siguientes:

**Licenciatarias de Distribución:**

- METROGAS S.A. (Gerardo Villaverde, Guillermo Laguna, Pablo Anderson, Sebastián Mazzuchelli, Tomás Córdoba, Federico Amadio y Alejandro Comuzzi).
- NATURGY BAN S.A. (Jose Luis Fernández, Cecilia D'Adamo, Federico Goenaga y Carlos Nana).
- LITORAL GAS S.A. (Juan Pablo Dirienzo, Daniel Molinari y Sandra Debona).
- DISTRIBUIDORA DE GAS CUYANA S.A. (Federico Zuanich, Alejandra Marconi, Eduardo Mántaras, Juan Salum, Natalia Rivero y Cristian Navarro).
- DISTRIBUIDORA DE GAS DEL CENTRO S.A. (Federico Zuanich, Alejandra Marconi, Eduardo Mántaras, Juan Salum, Natalia Rivero y Cristian Navarro).
- CAMUZZI GAS PAMPEANA S.A. (Alejandro Pérez, Walter Paván, Juan Hermelo, Daniel Campos, Lucía

Gutiérrez, John Murphy, Carlos Inverni, Juliana Reggi, Gonzalo Oliva, Laura Zimbley y Daniela Anaya).

- CAMUZZI GAS DEL SUR S.A. (Alejandro Pérez, Walter Paván, Juan Hermelo, Daniel Campos, Lucía Gutiérrez, John Murphy, Carlos Inverni, Juliana Reggi, Gonzalo Oliva, Laura Zimbley y Daniela Anaya).
- GASNOR S.A. (José Pérez Salas, Martín Castillo, Marcela Córdoba y Manuel Lamela).
- GAS NEA S.A. (Armando Montú, Carlos Castro, Andrea Fernández y Vanina Barbieri).
- INTERLOCUTOR DISTRIBUIDORAS: Daniel Martini.

#### **Licenciatarias de Transporte:**

- TRANSPORTADORA DE GAS DEL NORTE S.A. (Guillermo Cánovas, Paola Pamelli, César Luis Pronsato, Marcelo Gil y Sebastián Mirkin).
- TRANSPORTADORA DE GAS DEL SUR S.A. (Marcela Safar, Alejandro Álvarez, Alejandro Basso, Hernán Flores Gómez, Rubén de Muria y Silvia Migone Díaz).

#### **Unidades Organizativas asistentes por el ENARGAS:**

- GERENCIA DE DESEMPEÑO Y ECONOMÍA (Fabián Bello y Alejandro Hassan).
- GERENCIA DE SECRETARÍA DEL DIRECTORIO (María Tereza Pittorino Díaz y María Cecilia Arce).
- GERENCIA DE ASUNTOS LEGALES (Carolina Guerra Bianciotti, Ramón Buisel y Pablo Taboada).
- GERENCIA DE TRANSMISIÓN (Luis Buisel, Alejandro Murga y Javier Ayllón Zelaya).
- GERENCIA DE DISTRIBUCIÓN Y GAS NATURAL VEHICULAR (Jorge Deferrari).
- GERENCIA DE PROTECCIÓN AL USUARIO (Mariana Vesprini).
- GERENCIA DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA (Carina Buccieri).
- GERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN (Ramiro Pigliapoco y Adrián Spina).
- GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN (Darío Echazú).
- GERENCIA GENERAL (Horacio García y Domingo Romano).
- COMISIÓN DE COORDINACIÓN Y CENTRALIZACIÓN — RENEGOCIACIÓN DECRETO N.º 1020/20 — LEY N.º 27.541 Y DECRETO N.º 278/20 (Hugo Muñoz, Silvia Andri, Mario Giménez y Juan Pablo León Páez).

#### **Motivo de la Reunión:**

“Costo de Capital”.

#### **Síntesis de aspectos abordados e inherentes al motivo de la Reunión:**

- El Jefe del Departamento de Planificación Regulatoria da comienzo a la reunión, dando cuenta del motivo de la convocatoria y cediendo la palabra al Gerente de Desempeño y Economía, quien, en primer término, y refiriéndose a la contratación de servicios de consultoría para la determinación del costo de capital respetando la misma metodología utilizada, indica cuanto concierne al cálculo de un *wacc* en términos reales con las variables que implica, y da lugar, además, a invitar a los participantes a aportar sugerencias conceptuales inherentes a la temática motivo de la reunión.
- En este contexto, se ha aludido a la posibilidad de establecer una dinámica distinta para el tratamiento de la temática bajo análisis, habida cuenta de la necesidad de que se establezcan instancias previas de discusión de conceptos, de forma de superar meras refutaciones conceptuales recíprocas, y contribuir, en suma, a un mejor trabajo de contenido coordinado. En este sentido, se entendería como mejor alternativa de trabajo la discusión de las evaluaciones o de los informes previos para ser debatidos en forma secuencial y con anterioridad a que se emita el informe final de la consultora.
- Se consideró relevante la utilización de las mesas de diálogo, dadas las diversas opiniones técnicas que no siempre son coincidentes y la necesidad de alcanzar acuerdos, resultando así conveniente la fijación de oportunidades de conversación y discusión antes de que finalice el trabajo de la consultora.
- Hubo referencias a la necesidad de que se pautaran cronogramas de trabajo para la preparación previa de las discusiones de tópicos y posturas.
- Existieron alusiones a los aspectos que deberían considerarse, como estructura de apalancamiento; remuneración de obras cedidas por terceros; impuesto a los dividendos; riesgo regulatorio, riesgo país y riesgo devaluatorio.
- Finalmente, el Jefe del Departamento de Planificación Regulatoria cierra el encuentro antes de preguntar si alguien más deseaba hacer uso de la palabra.